



Midi du Logement Social

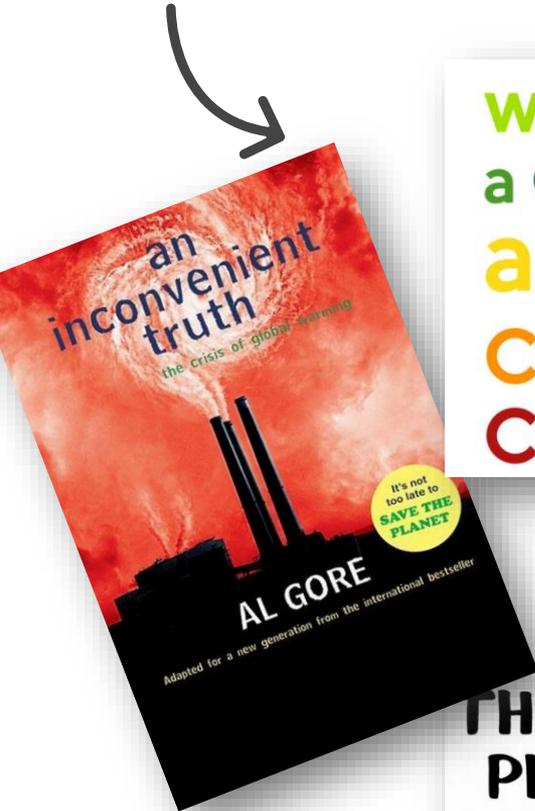
# Diversité, Inclusion & Durabilité

Comprendre les enjeux ESG  
pour mieux s'y préparer



# 01 | Quel est le Contexte Global de l'ESG ?

*Ce n'est plus un secret : il y a une prise de conscience globale de l'impact de nos actes et des limites de nos écosystèmes environnementaux et humains*



we **NEED**  
a **CHANGE**  
against  
**CLIMATE**  
**CHANGE**

save  
WATER  
TO  
secure  
YOUR  
FUTURE

MAKE  
OUR  
PLANET  
**GREAT**  
AGAIN

It's Time To  
Cut Carbon



THERE IS NO  
PLANET B

LESS  
PLASTIC  
MORE  
LIFE

There Is  
No Reason,  
There Is  
No Excuse,  
**Child**  
**Labor**  
Is **Child**  
**Abuse**

POLLUTION  
BY CORRUPTION  
LEADS TO OUR  
**DESTRUCTION.**

1988 : **GIEC** : Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat des NU : évaluer la science, les impacts et les réponses politiques au changement climatique

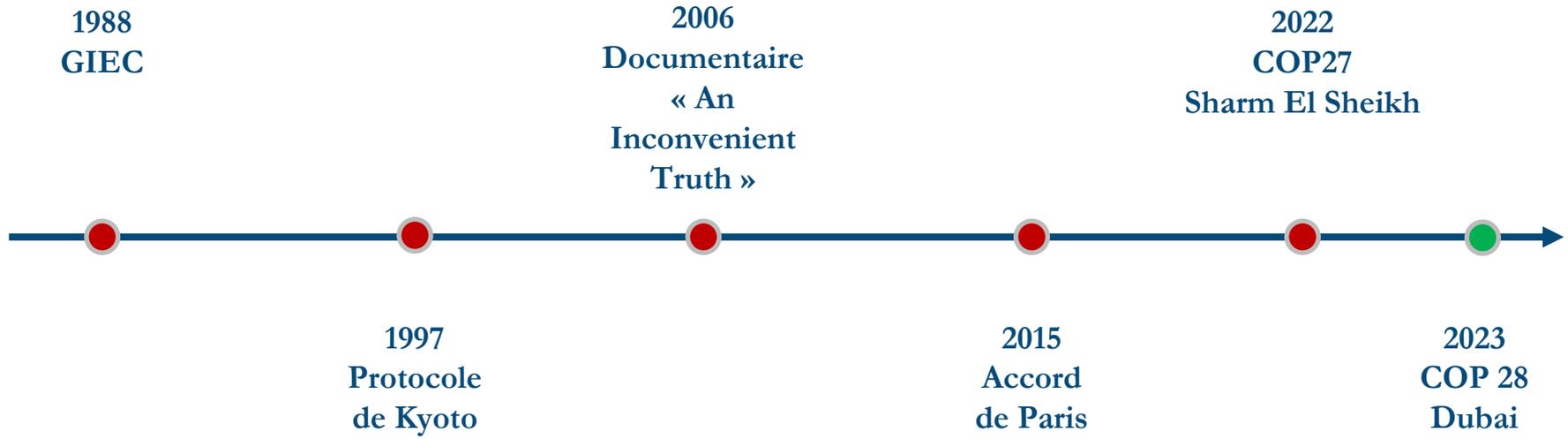
1997 : Protocole de Kyoto, qui fixe des objectifs contraignants de réduction des émissions pour les pays développés

2006 : Documentaire « An Inconvenient Truth », attirant l'attention du grand public sur le changement climatique

2015 : Accord de Paris : adopté afin de limiter le réchauffement climatique avec un objectif de 1,5 degré Celsius

2022 : Conférence des NU sur les changements climatiques (COP27) : progrès de l'Accord de Paris, nouveaux objectifs

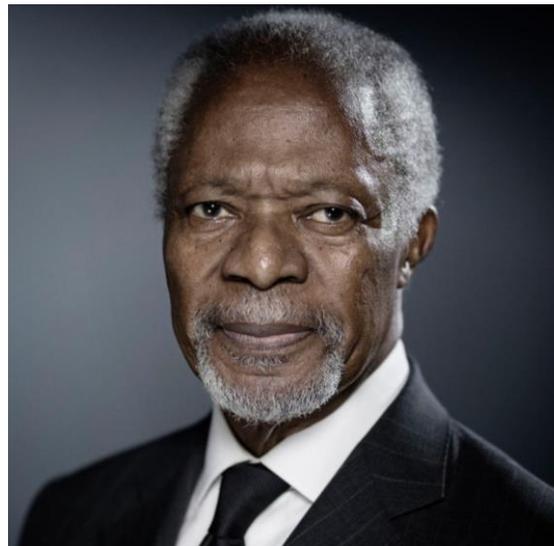
2023 : Conférence des Parties sur les changements climatiques (COP28), Dubaï du 30 novembre au 12 décembre, bilan mondial de l'action climatique dans le cadre de l'accord de Paris



## La petite histoire derrière le terme ESG...



Dr James Clifford  
UN Environment Program  
Finance Initiative  
2004



H.E. Kofi Annan  
UN Secretary General  
1997 - 2006

**2004** : Naissance du Global Compact Initiative : Rapport Who Cares Wins dans lequel apparait pour la 1ère fois ESG

**2006** : Principes pour l'investissement responsable (PRI) : ensemble de six principes pour aider les investisseurs à intégrer les facteurs ESG dans leur prise de décision d'investissement

**2015** : Programme de développement durable à l'horizon 2030 des NU : 17 objectifs de développement durable (ODD) pour relever les défis mondiaux tels que la pauvreté, les inégalités et le changement climatique

**2016** : Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) : fournit des recommandations aux entreprises et aux organisations pour divulguer les risques et opportunités sur le plan financier liés au climat

**2018** : Plan d'action de l'Union européenne sur la finance durable : vise à promouvoir la finance durable et à intégrer les considérations ESG dans la prise de décision en matière d'investissement

**2019** : Business Roundtable, un groupe de PDG de grandes entreprises, a publié une déclaration redéfinissant l'objectif d'une société afin d'inclure un engagement envers l'ESG, en plus de la valeur pour les actionnaires.

## 2015 : Programme de développement durable à l'horizon 2030 des NU

17 objectifs de développement durable (ODD) pour relever les défis mondiaux tels que la pauvreté, les inégalités et le changement climatique.



Ce qui nous amène à une image bien familière...

01

Parmi les 17 SDG, quels sont ceux prioritaires pour le secteur du logement social ?



# 02 | Que signifie ESG ?



## ESG est un Cadre pour les Entreprises servant à

- Définir des **critères** pour leur analyse **extra-financière**
- Comprendre leur **impact environnemental, social et de gouvernance**

# Que représentent ces sujets pour vous ?

E

## Environmental

- **Consommation d'énergie**
- **Émissions CO2**
- **Perte de biodiversité**
- **Matériaux toxiques**
- **Déboisement**
- **Utilisation de l'eau**
- **Gestion des déchets**
- **Transition vers la circularité**

S

## Social

- **Normes du travail**
- **Relations de travail**
- **Égalité salariale**
- **DE&I**
- **Santé et sécurité**
- **Droits Humains**
- **Impact sociétal**
- **Ethique & Bonnes Pratiques**

G

## Governance

- **Composition et diversité du CA**
- **Conformité**
- **Comptabilité**
- **Politiques de bonus**
- **Rémunération**
- **Évasion fiscale**
- **Transparence**
- **Corruption**
- **Culture d'entreprise**

# 03 I Quel est le cadre réglementaire de l'ESG ?

## United Nations



UN  
Sustainability  
Goals (SDG)

Environment  
Program Finance  
Initiative

UNEP

UN IPCC

Accord de Paris



## European Union

NFRD  
Non-  
Financial  
Reporting  
Directive

CSRD  
Corporate  
Sustainability  
Reporting  
Directive (2022)

ESRS  
European  
Sustainability  
Reporting  
Standards

SFDR  
Sustainable  
Finance Disclosure  
Regulation  
(2021)

## United Kingdom

TCFD  
Task Force on  
Climate-Related  
Financial  
Disclosures

SECR  
Streamlined  
Energy and  
Carbon  
Reporting

NZD  
Net Zero  
Disclosures

## Standards

GRI Standards

SASB Standards

## Asia - Pacific

Taxonomy  
Initiatives

Climate  
Stress Tests

Climate  
Vulnerability  
Assessment

## En Région Bruxelloise...

- **PACE : Plan Air - Climat - Energie**

**Neutralité carbone en 2050**

**Réduction des émissions de gaz à effet de serre en 2030 ( -47% vs 2005)**

**Mesure socio-environnementales** pour une transition juste : prêts pour rénovation énergétique, primes Révolution

- **Plans Diversité**

**Concerne aussi les Administrations Régionales et Organismes d'Intérêt Public**

# 04 | En quoi l'ESG est important ?

Pourquoi la SLRB est **concernée** par la mise en place d'une stratégie de **durabilité** ?

### *Tour de table*

Dans quelle mesure pensez-vous être concerné.e par les ESG (ou pas) ?



"En tant qu'organisme d'intérêt public, vous appartenez à un écosystème.

Mieux penser l'impact ESG au regard de l'ensemble de votre mission et de votre proposition de valeur"



## Sur le plan interne



**Questionner sa vision et sa mission, son offre, ses services**

**Renforcer la Gestion de ses Risques**

**Devenir plus Performant**

**Encourager l'innovation technique et sociale**

**Comprendre ses Externalités**



## Vis-à-vis des Pouvoirs Publics



**Inscription de la Durabilité dans les contrats de gestion**

**Conditions d'octroi des Marchés Publics**

**Conformité à de Nouvelles Réglementations**



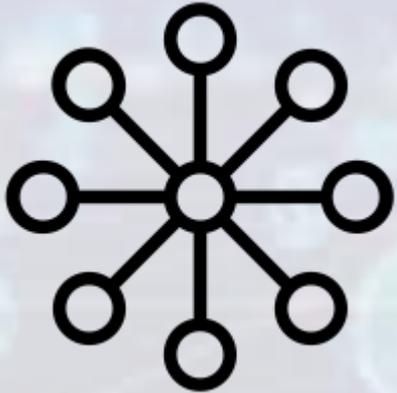
## Vis-à-vis du Partenaires Financiers ?



Empreinte Carbone ↗ = Financement bancaire ↘  
= Investisseurs ↘  
= Assurances ↗  
= Score Crédit ↘



## Vis-à-vis de la Société ?



**Recrutement des Talents (recherche de sens !)**

**Pression Croissante de la Société**

**Cohérence avec la Mission et les Valeurs**

**Impact sur la Réputation**

**Boost pour l'Engagement Sociétal (politiques sociales) et la Résilience de nos sociétés**



# 05 | Diversité, Équité et Inclusion

# A la SLRB, en tant que collaborateur.trice, dans quelle mesure je me sens....

Est-ce mesurable ?

Est-ce mesuré ?

Quelle contribution à l'impact et à la  
la resilience de l'organisation

Reconnu.e ?



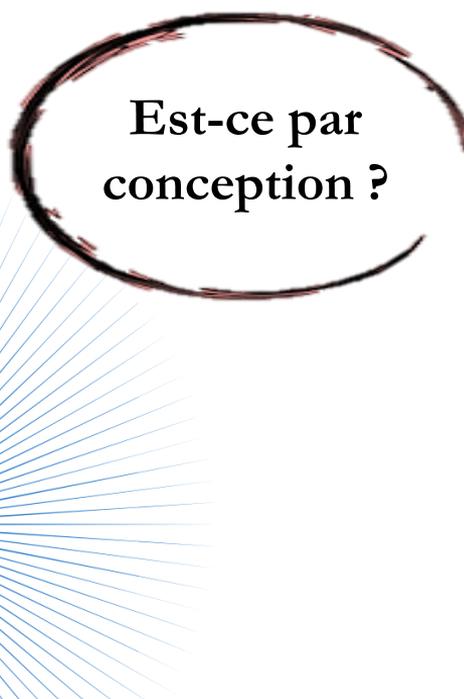
Respecté.e ?



Reflété.e ?



# A la SLRB, dans quelle mesure nos solutions de logement sont...



Est-ce par  
conception ?

Abordables ?



Accessibles ?



Inclusifs ?



05



Diversité, Equité, Inclusion & **Durabilité**

Gaz à effet de serre

Fournisseurs Innovation

**Diversité**

Budget

Coût Satisfaction du client

Vie Privée Board

Digital

Changement **Equité**

Expertise ESG

Intervenants

Mobilité

Développement

Métrique

Inclusion

Drivers

Cyber Reporting

**Durabilité**

Stratégie Corruption

Matérialité

Pollution

Performance

gestion du risque

Corruption

Conflicts

Transition

**Inclusion**

Social Impact d'Intérêt

Subsides énergie

## Renforcer DE&I, Durabilité et Résilience de nos écosystèmes

Faire levier  
sur les trois  
dimensions



- L'équilibre de genre dans les CA et les Comités Exécutifs accentue la réduction des émissions de CO2 (en moyenne 5% de performance supplémentaire (E + S + G))
- Une meilleure isolation des bâtiments réduit les émissions CO2 et agit positivement sur le budget énergie des ménages moins favorisés (E + S)
- L'intégration dans l'économie circulaire réduit les émissions de CO2 et renforce l'ancrage avec les communautés autour de l'organisation (E + S)
- L'interdiction de matériaux toxiques préserve les écosystèmes naturels, la santé et la sécurité du personnel et des locataires (E + S)
- L'installation de panneaux photovoltaïques et de pompes à chaleur augmente l'autoconsommation des immeubles et préserve le budget énergie des ménages (E + S)

## Renforcer DE&I, Durabilité et Résilience de nos écosystèmes

Faire levier  
sur les trois  
dimensions



- L'intégration dans les plans d'expansion immobilière de services qui renforcent la résilience des communautés et qui réduisent l'impact environnemental : crèches, lieux de socialisation entre résidents... (S + E)
- La prise en compte de critères environnementaux et sociaux pour les marchés publics (E + S + G)
- L'intégration de représentants des locataires dans le dispositif de bonne gouvernance de l'organisation (S + G)
- L'octroi à chaque employé.e d'un ou plusieurs jours de mécénat par an au profit d'associations présentes dans les écosystèmes ou l'organisation est impliquée (S + G)
- Former les locataires aux bonnes pratiques en matière de durabilité, de consommation responsable de l'énergie et de l'eau (S + E)



*"Nous entrons dans une nouvelle ère.*

*La Durabilité va **transformer** fondamentalement la façon dont nous produisons, consommons et utilisons les ressources".*

*Et pour le logement social ?*



# Tour de Table Final Questions & Réponses



# Merci !

 Taoufik Amzile

 [taoufik.amzile@ascentis-consulting.com](mailto:taoufik.amzile@ascentis-consulting.com)

 +32 (0) 486 62 42 62

