



Midi du Logement Social

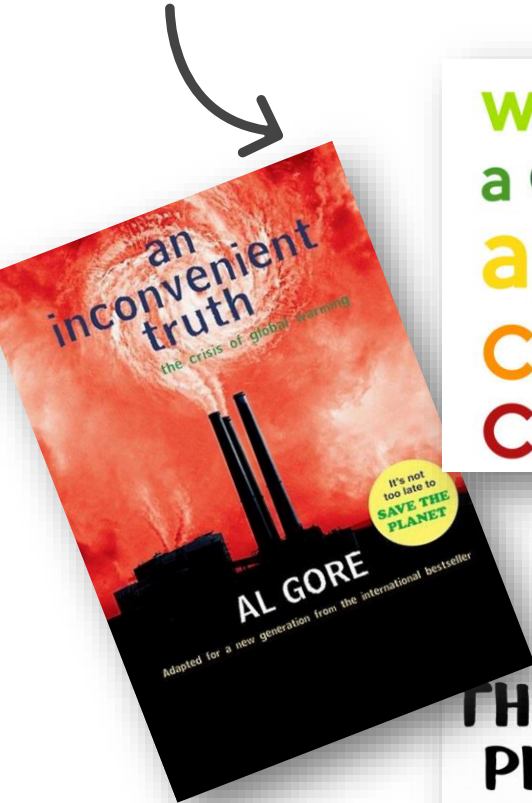
# Diversité, Inclusion & Durabilité

Comprendre les enjeux ESG  
pour mieux s'y préparer



# 01 | Quel est le Contexte Global de l'ESG ?

*Ce n'est plus un secret : il y a une prise de conscience globale de l'impact de nos actes et des limites de nos écosystèmes environnementaux et humains*



we NEED  
a CHANGE  
against  
CLIMATE  
CHANGE

save  
WATER  
TO  
secure  
YOUR  
FUTURE

MAKE  
OUR  
PLANET  
GREAT  
AGAIN

It's Time To  
Cut Carbon



THERE IS NO  
PLANET B

LESS  
PLASTIC  
MORE  
LIFE

There Is  
No Reason,  
There Is  
No Excuse,  
**Child  
Labor  
Is Child  
Abuse**

POLLUTION  
BY CORRUPTION  
LEADS TO OUR  
DESTRUCTION.

1988 : **GIEC** : Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat des NU : évaluer la science, les impacts et les réponses politiques au changement climatique

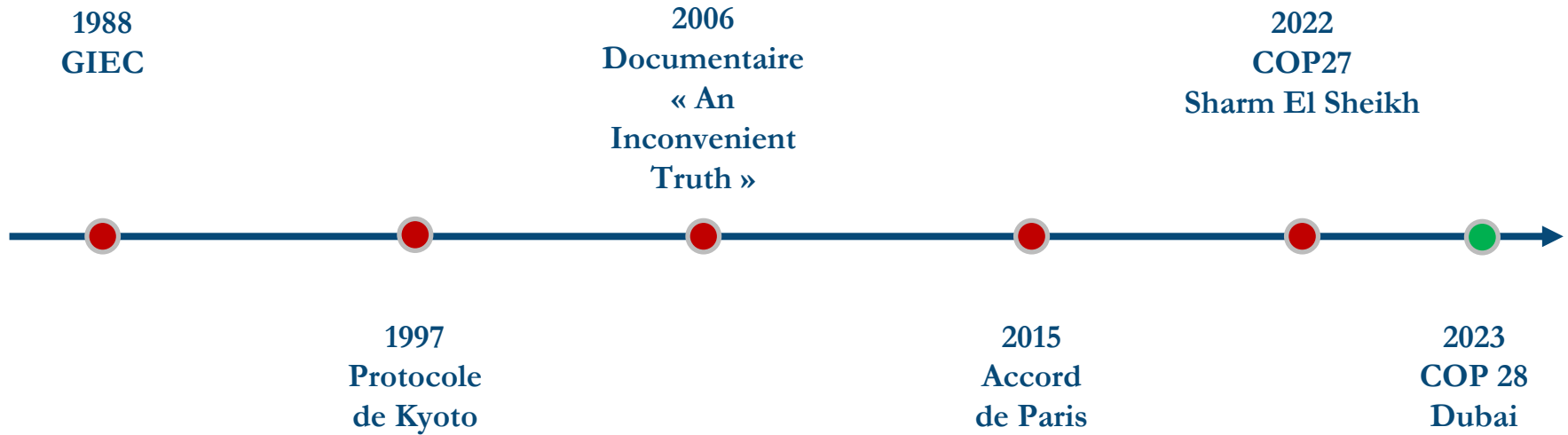
1997 : Protocole de Kyoto, qui fixe des objectifs contraignants de réduction des émissions pour les pays développés

2006 : Documentaire « An Inconvenient Truth », attirant l'attention du grand public sur le changement climatique

2015 : Accord de Paris : adopté afin de limiter le réchauffement climatique avec un objectif de 1,5 degré Celsius

2022 : Conférence des NU sur les changements climatiques (COP27) : progrès de l'Accord de Paris, nouveaux objectifs

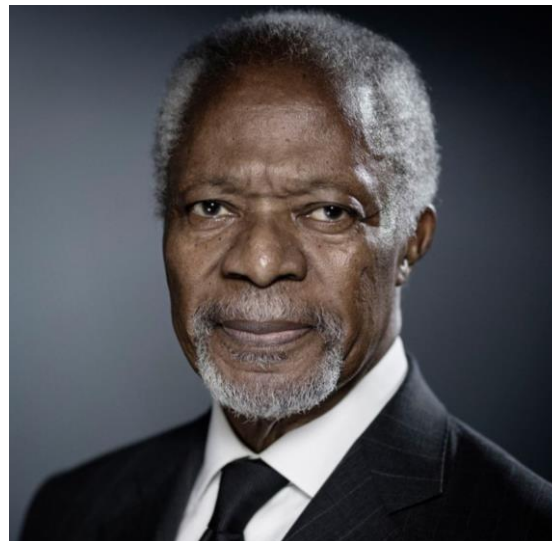
2023 : Conférence des Parties sur les changements climatiques (COP28), Dubaï du 30 novembre au 12 décembre, bilan mondial de l'action climatique dans le cadre de l'accord de Paris



## La petite histoire derrière le terme ESG...



Dr James Clifford  
UN Environment Program  
Finance Initiative  
2004



H.E. Kofi Annan  
UN Secretary General  
1997 - 2006

**2004** : Naissance du Global Compact Initiative : Rapport Who Cares Wins dans lequel apparait pour la 1ère fois ESG

**2006** : Principes pour l'investissement responsable (**PRI**) : ensemble de six principes pour aider les investisseurs à intégrer les facteurs ESG dans leur prise de décision d'investissement

**2015** : Programme de développement durable à l'horizon 2030 des NU : 17 objectifs de développement durable (**ODD**) pour relever les défis mondiaux tels que la pauvreté, les inégalités et le changement climatique

**2016** : Task Force on Climate-related Financial Disclosures (**TCFD**) : fournit des **recommandations** aux entreprises et aux organisations pour divulguer les risques et opportunités sur le plan financier liés au climat

**2018** : Plan d'action de l'Union européenne sur la finance durable : vise à promouvoir la finance durable et à intégrer les considérations ESG dans la prise de décision en matière d'investissement

**2019** : Business Roundtable, un groupe de PDG de grandes entreprises, a publié une déclaration redéfinissant l'objectif d'une société afin **d'inclure un engagement envers l'ESG**, en plus de la valeur pour les actionnaires.

**2015** : Programme de développement durable à l'horizon 2030 des NU

17 objectifs de développement durable (ODD) pour relever les défis mondiaux tels que la pauvreté, les inégalités et le changement climatique.





Ce qui nous amène à une image bien familière...

01

Parmi les 17 SDG, quels sont ceux prioritaires pour le secteur du logement social ?



# 02 | Que signifie ESG ?



## ESG est un Cadre pour les Entreprises servant à

- Définir des **critères** pour leur analyse **extra-financière**
- Comprendre leur **impact environnemental, social et de gouvernance**

# Que représentent ces sujets pour vous ?

E

## Environmental

- **Consommation d'énergie**
- **Émissions CO2**
- **Perte de biodiversité**
- **Matériaux toxiques**
- **Déboisement**
- **Utilisation de l'eau**
- **Gestion des déchets**
- **Transition vers la circularité**

S

## Social

- **Normes du travail**
- **Relations de travail**
- **Égalité salariale**
- **DE&I**
- **Santé et sécurité**
- **Droits Humains**
- **Impact sociétal**
- **Ethique & Bonnes Pratiques**

G

## Governance

- **Composition et diversité du CA**
- **Conformité**
- **Comptabilité**
- **Politiques de bonus**
- **Rémunération**
- **Évasion fiscale**
- **Transparence**
- **Corruption**
- **Culture d'entreprise**

# 03 I Quel est le cadre réglementaire de l'ESG ?

## United Nations



UN  
Sustainability  
Goals (SDG)

Environment  
Program Finance  
Initiative

UNEP

UN IPCC

Accord de Paris



## European Union

NFRD  
Non-  
Financial  
Reporting  
Directive



CSRD  
Corporate  
Sustainability  
Reporting  
Directive (2022)



ESRS  
European  
Sustainability  
Reporting  
Standards



SFDR  
Sustainable  
Finance Disclosure  
Regulation  
(2021)

## United Kingdom

TCFD  
Task Force on  
Climate-Related  
Financial  
Disclosures

SECR  
Streamlined  
Energy and  
Carbon  
Reporting

NZD  
Net Zero  
Disclosures

## Standards

GRI Standards

SASB Standards

## Asia - Pacific

Taxonomy  
Initiatives

Climate  
Stress Tests

Climate  
Vulnerability  
Assessment

## En Région Bruxelloise...

- **PACE : Plan Air - Climat - Energie**

**Neutralité carbone en 2050**

**Réduction des émissions de gaz à effet de serre en 2030 ( -47% vs 2005)**

**Mesure socio-environnementales** pour une transition juste : prêts pour rénovation énergétique, primes Révolution

- **Plans Diversité**

**Concerne aussi les Administrations Régionales et Organismes d'Intérêt Public**

# 04 | En quoi l'ESG est important ?



Pourquoi la SLRB est **concernée** par la mise en place d'une stratégie de **durabilité** ?

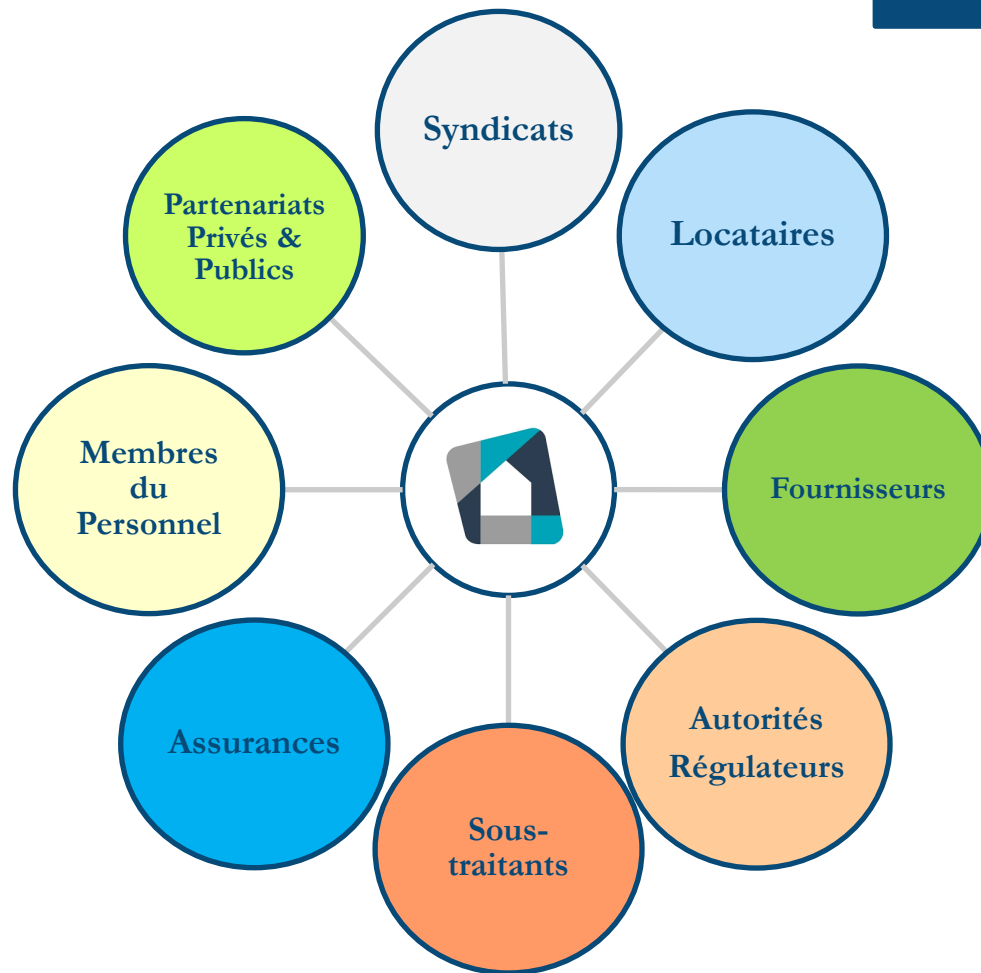
### *Tour de table*

Dans quelle mesure pensez-vous être concerné.e par les ESG (ou pas) ?



"En tant qu'organisme d'intérêt public, vous appartenez à un écosystème.

Mieux penser l'impact ESG au regard de l'ensemble de votre mission et de votre proposition de valeur"



## Sur le plan interne



Questionner sa vision et sa mission, son offre, ses services

Renforcer la Gestion de ses Risques

Devenir plus Performant

Encourager l'innovation technique et sociale

Comprendre ses Externalités



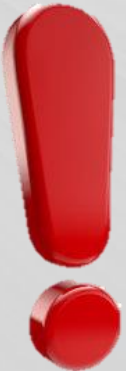
## Vis-à-vis des Pouvoirs Publics



**Inscription de la Durabilité dans les contrats de gestion**

**Conditions d'octroi des Marchés Publics**

**Conformité à de Nouvelles Réglementations**



## Vis-à-vis du Partenaires Financiers ?



Empreinte Carbone ↗ = Financement bancaire ↘  
= Investisseurs ↘  
= Assurances ↗  
= Score Crédit ↘



## Vis-à-vis de la Société ?

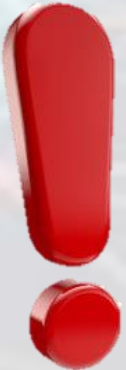
**Recrutement des Talents (recherche de sens !)**

**Pression Croissante de la Société**

**Cohérence avec la Mission et les Valeurs**

**Impact sur la Réputation**

**Boost pour l'Engagement Sociétal (politiques sociales) et la Résilience de nos sociétés**



05



## Diversité, Equité et Inclusion

# A la SLRB, en tant que collaborateur.trice, dans quelle mesure je me sens....

Est-ce mesurable ?

Est-ce mesuré ?

Quelle contribution à l'impact et à la  
la resilience de l'organisation

Reconnu.e ?



Respecté.e ?

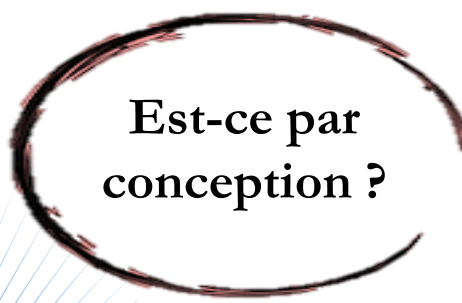


Reflété.e ?





# A la SLRB, dans quelle mesure nos solutions de logement sont...



Est-ce par  
conception ?

Abordables ?



Accessibles ?



Inclusifs ?



05



Diversité, Equité, Inclusion & **Durabilité**

Gaz à effet de serre

Fournisseurs Innovation

**Diversité**

Budget

Coût Satisfaction du client

Vie Privée Board

Digital

Changement **Equité**

Expertise ESG

Intervenants

Inclusion

Mobilité

Développement

Métrique

Drivers

Cyber Reporting

**Durabilité**

Stratégie Corruption

Matérialité

Pollution

Performance

gestion du risque

Corruption

Conflits

Transition

**Inclusion**

Social Impact d'Intérêt

Subsides énergie

## Renforcer DE&I, Durabilité et Résilience de nos écosystèmes

Faire levier  
sur les trois  
dimensions



- L'équilibre de genre dans les CA et les Comités Exécutifs accentue la réduction des émissions de CO2 (en moyenne 5% de performance supplémentaire (E + S + G))
- Une meilleure isolation des bâtiments réduit les émissions CO2 et agit positivement sur le budget énergie des ménages moins favorisés (E + S)
- L'intégration dans l'économie circulaire réduit les émissions de CO2 et renforce l'ancrage avec les communautés autour de l'organisation (E + S)
- L'interdiction de matériaux toxiques préserve les écosystèmes naturels, la santé et la sécurité du personnel et des locataires (E + S)
- L'installation de panneaux photovoltaïques et de pompes à chaleur augmente l'autoconsommation des immeubles et préserve le budget énergie des ménages (E + S)

## Renforcer DE&I, Durabilité et Résilience de nos écosystèmes

Faire levier  
sur les trois  
dimensions



- L'intégration dans les plans d'expansion immobilière de services qui renforcent la résilience des communautés et qui réduisent l'impact environnemental : crèches, lieux de socialisation entre résidents... (S + E)
- La prise en compte de critères environnementaux et sociaux pour les marchés publics (E + S + G)
- L'intégration de représentants des locataires dans le dispositif de bonne gouvernance de l'organisation (S + G)
- L'octroi à chaque employé.e d'un ou plusieurs jours de mécénat par an au profit d'associations présentes dans les écosystèmes ou l'organisation est impliquée (S + G)
- Former les locataires aux bonnes pratiques en matière de durabilité, de consommation responsable de l'énergie et de l'eau (S + E)



*"Nous entrons dans une nouvelle ère.*

*La Durabilité va **transformer** fondamentalement la façon dont nous produisons, consommons et utilisons les ressources".*

*Et pour le logement social ?*



# Tour de Table Final Questions & Réponses



# Merci !

 Taoufik Amzile

 [taoufik.amzile@ascentis-consulting.com](mailto:taoufik.amzile@ascentis-consulting.com)

 +32 (0) 486 62 42 62

